



# Rola BFG na integrującym się europejskim rynku usług bankowych

**Prof. dr hab. Stanisław Kasiewicz**

**Katedra Analizy Działalności Przedsiębiorstwa, SGH**

**Warszawa**

**20 czerwca 2007 r.**



# Plan

- 1. Tendencje integracji europejskiego rynku usług bankowych**
- 2. Aktualna pozycja BFG w sieci bezpieczeństwa**
- 3. Obszary niedostosowania BFG do przyszłych warunków**
- 4. Scenariusze strategiczne rozwoju BFG - dotychczasowe koncepcje (1,2)**
- 5. Strategia BFG na globalnym rynku usług bankowych (1,2,3)**



# 1. Tendencje integracji europejskiego rynku usług bankowych



- **Następuje stały wzrost integracji**
- **Ujawnia się zróżnicowanie poziomu integracji**
- **Uznaje się „cross borders banks” jako najważniejsza determinanta integracji usług bankowych**





## 2. Aktualna pozycja BFG w sieci bezpieczeństwa

- **Do 2006r. BFG wzorcowa instytucja w zakresie wykonywania 3-ch funkcji:**
  - ochrony depozytów klientów
  - organizacji działalności pomocowej
  - prowadzenia działalności analitycznej branży
- **Silna presja na zmianę formuły działania BFG**

### 3. Obszary niedostosowania BFG do przyszłych warunków



- **Narodowy charakter działalności BFG a dominujący udział inwestorów zagranicznych**
- **Konflikt między efektywnością globalną a konkurencyjnością krajowego systemu bankowego**
- **Konflikt między konkurencyjnością krajowych banków komercyjnych a wzrostem gospodarczym**

## 4. Scenariusze strategiczne rozwoju BFG - dotychczasowe koncepcje ( 1 )

- **Propozycja prof. Wł. L. Jaworskiego (2005)**
- **Propozycja prof. J. Szambelańczyka (2005)**
- **Propozycja dr B. Zdanowskiej (2007)**



## 4. Scenariusze strategiczne rozwoju BFG - dotychczasowe koncepcje ( 2 )



### Scenariusze dr B. Zdanowskiej (2007):

- **Scenariusz w krótkim okresie - status quo**
- **Scenariusz w średnim okresie – dążenie do RM3**
- **Scenariusz w długim okresie – kluczowe zmiany instytucjonalne**





## **5. Strategia BFG na globalnym rynku usług bankowych**

- 1. Nowa hierarchia celów BFG**
- 2. Budowanie strategii w warunkach niepewności**
- 3. Selekcja wariantów strategicznych na podstawie kwantyfikacji korzyści netto**

## 5. Strategia BFG na globalnym rynku usług bankowych ( 1 )



### **Nowa hierarchia celów BFG:**

**Konkurencyjność**

**Efektywność**

**Stabilność**

## 5. Strategia BFG na globalnym rynku usług bankowych ( 2 )



### **Budowanie strategii w warunkach niepewności:**

- a) **Identyfikacja zagrożeń i szans zewnętrznych**
- b) **Identyfikacja zagrożeń i szans wewnętrznych**
- c) **Ocena skali zagrożeń, szans oraz ich skutków**
- d) **Opracowanie programu ograniczania zagrożeń**
- e) **Opracowanie programu eksploracji szans**

## 5. Strategia BFG na globalnym rynku usług bankowych ( 3 )



### Selekcja wariantów strategicznych na podstawie kwantyfikacji korzyści netto

- **Kategoryzacja korzyści**
- **Kategoryzacja kosztów**
- **Formuła kwantyfikacji**

